

Master Executive in Green, AI and Sustainable Business Management

Modulo 1: Management Strategico, ESG & Governance (26h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Governance ESG e compliance: dalla strategia all'implementazione	4h	Chief Sustainability Officer di azienda quotata	Practitioner C-level
Business Model sostenibile: casi reali di transizione	4h	CEO società benefit/PMI innovativa + co-doc UNITO	CEO + Accademico
ESG Reporting operativo: CSRD dalla scrivania del CFO	6h	CFO con esperienza ESG + Dottore Commercialista	CFO + Commercialista
Stakeholder Engagement: gestire investitori e dipendenti	4h	Investor Relations Manager + consulente (esgSide)	Manager + Consulente
Certificazioni ESG: percorso Sustainability Manager	4h	Lead Auditor certificato + Sustainability Manager operativo	Auditor + Practitioner
Workshop: Assessment ESG caso aziendale reale	4h	Team + CFO/ESG Manager ospite	Workshop IN PRESENZA

Modulo 2: Finanza Sostenibile e Compliance (18h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Corporate Finance per sostenibilità: valutazione e metriche	4h	CFO/Finance Director corporate + co-doc UNITO	CFO + Accademico
Green Finance e Impact Investing: dalla pratica	4h	Impact Investor / Partner fondo sostenibile o SGR	Investor
Finanziabilità transizioni: PNRR, fondi UE	4h	Consulente senior finanza agevolata + expert PNRR	Consulente senior
Rating ESG: cosa vogliono gli analisti	2h	ESG Analyst (ex MSCI/Sustainalytics) o Corporate Advisor	Analyst/Advisor
Workshop: Business Plan sostenibile con VC	4h	Partner Seed Capital Pro + mentor finanza startup	Workshop IN PRESENZA VC

Modulo 3: Tecnologia, IA e Green Tech (20h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Digital Transformation e Industria 5.0: casi aziendali	4h	Chief Digital Officer / Innovation Manager corporate industrial	CDO/CIO
AI per sostenibilità: soluzioni reali, non teoria	6h	Head of Data/AI Lead corporate + Data Scientist ESG analytics	AI/Data executive
Green Tech e Cleantech: opportunità business	4h	Founder/CEO startup cleantech + Innovation Manager	Entrepreneur + Innovation
Lab AI tools: GenAI, Power BI, Python ESG	6h	Data Scientist senior + Consulente AI (esperienza corporate)	LAB IN PRESENZA practitioner

Modulo 4: Geopolitica, Internazionalizzazione e BD (16h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Scenari geopolitici per il business	4h	Analista geopolitico/Senior Advisor (ex-diplomatico) + co-doc UNITO	Advisor + Accademico
Internazionalizzazione: esperienze export e sviluppo	4h	Export Manager / International BD di azienda globale	Export Manager
Reshoring e supply chain globali: gestione pratica	4h	Supply Chain Director / Procurement Manager multinazionale	Supply Chain Director
Compliance UE e normative internazionali	4h	Compliance Officer / Legal Counsel ESG	Legal/Compliance Officer

Modulo 5: Economia Circolare, Green Supply Chain, LCA (14h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Economia circolare: da principi a business model reali	4h	Circular Economy Manager operativo + docente (UNITO) co-doc	Manager + Accademico
Green Supply Chain e procurement operativo	4h	Procurement Director corporate manifatturiera	Procurement Director
LCA e Carbon Footprint: misurazione e strategie	4h	Consulente certificato LCA + Carbon Manager	Consulente certificato
Workshop: Calcolo Carbon Footprint aziendale	2h	Lead Auditor ISO 14064 + Carbon Manager operativo	Workshop IN PRESENZA auditor

Modulo 6: People, Leadership e Change Management (12h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Leadership sostenibile: esperienze di C-level	4h	CEO/General Manager azienda sostenibile + Executive Coach	CEO + Coach
DEI e certificazione parità: implementazione reale	4h	Chief HR Officer + Associazione esponente	CHRO + Presidente
Change Management: gestire transizione sostenibile	2h	Change Manager senior / Organizational Development Consultant	Change Manager
Workshop: Leadership e comunicazione sostenibilità	2h	Executive Coach + Facilitatore corporate	Workshop IN PRESENZA

Modulo 7: Laboratori, Workshop, Project Work (24h)

Insegnamento	Ore	Faculty (PRACTITIONER)	Tipologia
Business Game ESG: simulazione con mentor	6h	Facilitatore + ESG Manager corporate + mentor Seed Capital Pro	Business game practitioner
Hackathon sostenibilità: con imprenditori e VC	8h	Team Seed Capital Pro + Founder startup + Corporate Innovation Mgr	Hackathon IN PRESENZA entrepreneur/VC
Presentazione project work: feedback practitioner	4h	Panel manager, CEO, investitori, sustainability officer	Feedback executive
Project Work finale: mentoring caso reale	6h	Mentor Seed Capital Pro + Manager partner + tutor tematico	Mentoring BLENDED practitioner

TOTALE ORE: 130